

商学院

BUSINESS MANAGEMENT REVIEW 商务评论·管理观察

设计中的人性化 从何而来



商业案例

Business Cases

本期案例：优秀案例

把座椅基本品变成粗腿摇椅

管理文具：设计不就是意外惊喜吗

训练手册：三四服务设计的人性化阅读

《商学院》6月号

一刊三册

更多阅读内容请见“编辑手稿”及“训练手册”

Part 1 设计，将“心”注入

人性化设计再攀新的高峰，“心”说 P13

人性化的不等于最好用的 P15

雀巢公司：关键在于理解“人” P18

Part 2 设计需满足欲望

星巴克：家具奇葩设计，让办公快乐起来 P21

宜家：设计改变生活，才有了“眷恋” 把把 P22

Nike：詹姆斯·詹姆斯的跑鞋在 P23

奥迪A7 Sportback：好车不在于艺术 P24

微软：技术是人生设计的房子 P25

宜家：设计从价值开始 P27

迪士尼水晶：爱上一间房，南北单边一线床 P28

施吉特：期待更多，花费更少 P30

多可可：产品是“样品”。工业设计秀出创意 P31

Part 3 设计界方法

阿莫西：设计是艺术和商业连接 P36

Continuum设计：研究，重构用户需求 P37

用摄影、时间轴去用户研究 P39

组织为设计而生 P40

2012年6月号 | 第62期
零售价：RMB20.00 | HK\$24.00

1118 1672-7614

9 771672 76126

3.46

震旦

家具混搭设计，让办公快乐起来

将HOB和Please两大系列“混搭”，满足“专注”、“社交”、“沟通”和“学习”四大办公模式的同时，又能传递快乐。

文/单晓芳

震旦集团今年发布的Please系列办公家具，很容易感受到伴随着的快乐活泼气息，而这正是Please系列办公家具想要表达的感觉。

其实，在设计Please系列前，HOB（Hybrid Office System）系列已经成型。与Please系列的“快乐”基调不同，HOB系列以“好收纳、易沟通、高效率”为主要诉求，设计简洁、明快，营造出一种“智慧自然”的办公氛围。

震旦集团设计中心总经理离日嵩说：“员工除了独自办公，还有沟通的需求，需要讨论策略、交流情感，甚至激发灵感，这些其实很难到办公室以外的环境中去解决。怎么才能能满足员工8小时工作的全部需求呢？”

震旦集团设计中心联手清华大学视觉艺术学院对全国10个城市的办公环境进行了深入调研，发现企业中普遍存在着**四种工作模式**，分别是专注、社交、沟通和学习。调研结果与震旦集团设计中心自身的设想基本吻合。

为此，设计师们在造型上颇为匠心独运。比如，所有转角部位都是柔和的弧形；凳面和椅背使用了柔软舒适的材料，并配以橙色、绿色、蓝色这些跳跃的颜色，设计坐面上流畅的线条，以此营造“保障”交谈和“隐身”倾听的亲近感；设计得极简的整体座椅，彷彿一堆玩具。就这样，带点玩乐甚至幽默色彩的Please家具系列出炉，并主要放置于办公室的公共空间部分，提供员工社交和沟通的场所。

之后，设计中心又发现，HOB和Please两大系列“混搭”在一起，还能拼凑出“簇”、“俩”、“组”、“众”四大解决方案，分别与“专注、社



► Please系列办公家具

交、沟通、学习”相对应。

就这样，HOB和Please系列的随意组合，像魔方一样变幻出无数的办公空间，满足各种办公和休闲需求。那一块Please系列的屏风，加一把椅子。一个隔音的独立小空间就此产生，在这里安静地看书或上网都十分惬意；将Please系列的凳子搬到一处，几个人便可在此促膝交谈；财务部或人力资源部召开内部碰头会，将HOB系列的椅子和Please系列的吧台组合在一起，立刻形成了一个小型私语区并不乏正式感的交谈空间。

除了四种工作模式在诠释着办公家具的设计，震旦还将企业员工分为**四类类型**，不同类型的工作者对办公环境的要求和使用频率不同。而“以业务为依据”的办公空间设计思维也是依据，比如公司销售人员多，就没必要租用太大的办公室，因为销售人员坐在公司的时间很少。此外，公司的整体业务模式甚至战略方向也决定着办公环境的设计。“如果只租一年办公楼，那么可移动的办公家具要多买一些，如果是电话销售为主，那么隔音屏风是必要的。”离日嵩说。◆

► 专注，即集中注意力，独自高效地工作；社交，即员工之间基本的性感交流；沟通，即员工间有效信息的流动和顺畅表达；以解决问题；学习，即员工聚集在一起，学习新的知识技能，以加快掌握阶段性成果。

► 底层型，如人事和财务类员工，8小时基本在办公室度过；外务型，如销售人员，大部分时间在外面对；管理型，如奇葩经理，需要走动交流；旅行决策型，如公司最高领导人。